



NCI

2022

Compte-rendu sur la politique d'engagement actionnarial



Compte-rendu 2022

Introduction

Objectifs

Conformément à ses obligations réglementaires, NCI publie chaque année, un rapport visant à présenter aux souscripteurs des fonds la manière dont la politique d'engagement actionnarial a été mise en œuvre au sein des sociétés financées.

Description de la politique d'engagement actionnariale 2022

La politique d'engagement actionnarial de NCI décrit :

- la manière dont NCI intègre son rôle d'actionnaire dans sa stratégie d'investissement et d'accompagnement des sociétés financées;
- la gouvernance et le processus suivi pour l'exercice des droits de vote détenus par les Véhicules Gérés;
- l'organisation des relations entre les co-actionnaires et les différentes parties prenantes des opérations réalisées.

La politique d'engagement actionnarial de NCI publiée sur son site internet sous le lien : [Informations réglementaires - NCI \(n-ci.com\)](https://www.nci.com/informations-reglementaires).



Compte-rendu 2022

1) Exercice des droits de vote 2022

Rappels des principes de vote

NCI exerce ses droits d'actionnaires et droits de vote au sein des sociétés financées en appliquant les principes généraux suivants :

- Agir dans l'intérêt des porteurs de parts, dans le respect du règlement des Fonds et des règles de gestion des conflits d'intérêts applicables, en respectant l'intérêt social des entreprises,
- Veiller à ce qu'une transparence existe quant aux informations données aux actionnaires,
- Veiller au maintien des pouvoirs de l'assemblée générale.

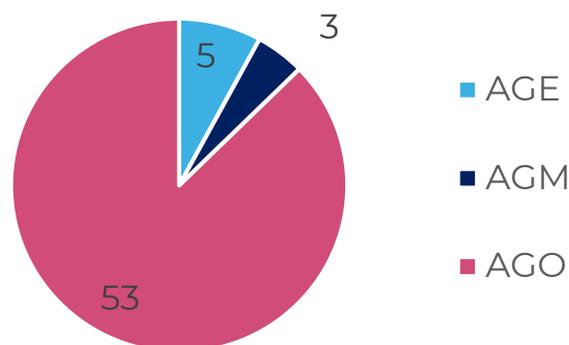
Participation aux assemblées

Le Pôle Performances est en charge d'instruire et d'analyser les résolutions présentées par les dirigeants des Participations qu'il suit.

En 2022, NCI a participé à la totalité des assemblées générales pour lesquelles elle a été convoquée, soit 61 assemblées générales. Ces assemblées représentaient 61 sociétés.

En 2022, les assemblées sont principalement composées d'assemblées générales ordinaires (87%).

Répartition des assemblées générales par typologie (Source eFront)



Compte-rendu 2022

2) Suivi de la stratégie, des performances financières et non financières, des risques, de la structure du capital, de l'impact social et environnemental et de la gouvernance d'entreprise

Période préinvestissement

Préalablement à tout investissement dans une société, l'équipe de gestion vérifie que l'opération envisagée est éligible à la stratégie du véhicule et conforme à la Politique d'exclusion de NCI.

L'équipe de gestion procède à une analyse pré trade du marché de l'entreprise, de son management, de sa santé financière et de son positionnement en matière d'ESG. A titre d'exemple, 100% des projets réalisés sur les FPCI NCITY et Reprendre et Développer 5 ont fait l'objet d'une analyse ESG (Check List ESG).

En complément, l'ensemble des projets étudiés à compter du 1er janvier 2022 incluent dans le pacte d'associés une clause ESG et la Participation prend l'engagement formel de s'inscrire dans une démarche de progrès dans le cadre du suivi de critères extra-financiers. Les participations peuvent se faire accompagner par le prestataire PIMLICA avec lequel NCI travaille notamment sur la définition de sa stratégie ESG.

Période post investissement

Suite à l'entrée au capital, le Pôle Performances de NCI réalise un « Diagnostic 360 ». Son objectif est d'acquérir une vision plus exhaustive du fonctionnement de la participation ainsi que de ses enjeux et risques. Les thématiques couvertes sont volontairement larges et incluent : notamment l'analyse du marché de la société, de l'organisation de la chaîne de production, des ressources humaines et de l'IT. Lors de cette étape, l'équipe s'accorde notamment sur le contenu des reportings que la participation doit transmettre à NCI. En 2023, le diagnostic sera complété par les sujets ESG.

En parallèle, l'équipe de gestion ou le Pôle Performances en charge du suivi des participations veille à ce que soit abordé, chaque année, lors d'un comité de Direction les sujets relatifs à l'ESG.

Tout au long de la période de détention

Tout au long de la durée de détention, NCI s'attache à être un actionnaire proactif auprès des sociétés détenues. Les gérants rencontrent régulièrement les dirigeants et principaux cadres des entreprises en portefeuille. Le dialogue est structuré à travers les organes de gouvernance (conseil d'administration ou de surveillance, comité adhoc), des réunions de travail ou des demandes ponctuelles. Dans de très rares cas, il arrive que NCI, en tant qu'actionnaire, soit contrainte d'initier des procédures judiciaires à l'encontre des dirigeants des sociétés qu'elle finance, en cas de non-respect des engagements pris. Cela a notamment été le cas pour une participation en 2022 avec laquelle le dialogue s'est rompu. Une mise en demeure de convoquer un comité stratégique a été adressée au dirigeant de la société financée.



Compte-rendu 2022

3) Dialogue avec les participations détenues

NCI interagit avec différentes parties prenantes (actionnaires et en particulier les co-investisseurs, dirigeants et principaux cadres, banquiers, conseils juridiques, consultants, et même parfois certains clients/ fournisseurs). Les dirigeants et les principaux cadres, représentent le premier cercle de parties prenantes pertinentes dans notre activité, la valeur ajoutée étant apportée à la fois par les managers et par chacun des investisseurs financiers. Ces échanges peuvent s'inscrire dans le cadre d'une initiative plus large qui vise à faire face à des enjeux systémiques comme le changement climatique, ou de préoccupations plus spécifiques à telle ou telle entreprise, partagées collectivement par un groupe d'investisseurs.

4) Coopération avec les autres actionnaires

NCI investit exclusivement dans des sociétés non cotées. Le dialogue avec la société et les actionnaires entre eux est gouverné par les statuts et le pacte d'actionnaires signé obligatoirement lors du closing. Les pactes sont complémentaires aux statuts et permettent de définir notamment les modalités de résolution des conflits, de protéger les actionnaires minoritaires en leur donnant une information complète et des droits spécifiques, encadrer les ventes d'actions, et de s'assurer d'une liquidité de l'investissement au-delà d'une période donnée.

In fine, les pactes d'actionnaires recouvrent trois types de finalités relatives au capital social (ex. verrouillage de la composition du capital social), aux droits de vote (ex. concertation préalable avant chaque assemblée générale) et aux conditions d'organisation et de fonctionnement de la société (ex. disponibilité de l'information à une fréquence plus régulière que la réglementation).

5) Communication avec les parties prenantes pertinentes

NCI interagit avec différentes parties prenantes (actionnaires et en particulier les co-investisseurs, dirigeants et principaux cadres, banquiers, conseils juridiques, consultants, et même parfois certains clients/ fournisseurs). Les dirigeants et les principaux cadres, représentent le premier cercle de parties prenantes pertinentes dans notre activité, la valeur ajoutée étant apportée à la fois par les managers et par chacun des investisseurs financiers. Ces échanges peuvent s'inscrire dans le cadre d'une initiative plus large qui vise à faire face à des enjeux systémiques comme le changement climatique, ou de préoccupations plus spécifiques à telle ou telle entreprise, partagées collectivement par un groupe d'investisseurs.

